

# TMC XIV

Koulutamme ammattilaisia auttamaan  
haasteellisissa tilanteissa olevia  
yrityksiä

Kari Nurmi  
TMA Finland ry & Nurmi Consulting Oy  
7.2.2017



# Kenelle ?

- Kokenut henkilö, jolla on sopiva koulutus sekä perustiedot yritystoiminnasta ja yritystaloudesta. Tyypillisesti korkeakoulutai ammattikorkeakoulututkinto (tai vastaavat tiedot)
- Tarve parantaa osaamistaan haasteellisten tilanteiden kanssa painivien yritysten osalta.
- Kurssilaisia ovat olleet: rahoitusalan ammattilaiset, konsultit, juristit, yritystalouden asiantuntijat, tilintarkastajat, kehitysyhtiöiden henkilökunta, yritysten arvioinnin asiantuntijat, vuokrajohtajat jne.
- Erityisen tärkeä koulutus turnaround konsulteiksi haluaville

# Miksi nyt?

- Lähes joka viidennellä yrityksellä on maksuvaikeuksia
- Taloudellisesti riskialttiita yrityksiä on Suomen Asiakastieto Oy:n mukaan n. 100 000 kpl.
- Maailman muuttuessa nopeammaksi ja monimutkaisemmaksi tarvitaan lisää turnaround asioita ymmärtäviä asiantuntijoita.
- Suomessa on koulutettu 74 sertifioitua konsulttia, mutta näistä aktiivisesti toimii arviolta 30 henkeä ja siinäkin ryhmässä meneillään suuri sukupolven vaihdos.

# Miksi tämä koulutus?

- Ainutlaatuinen koulutus Suomessa, jo 200 koulutettua asiantuntijaa
- Aikaisempien osallistujien palaute erinomaista:  
Yleisjärjestelyt 4,2/5, Opettajien asiantuntemus 4,3/5 ja yli 90 % osallistujista suosittelee kurssia.
- Tämä on 14. kurssi
- Alan parhaat ja kokeneimmät asiantuntijat opettajina
- Kova tarve turnaround osaajista ja turnaround konsulteista

# Historia?

- **V. 2005 alkaneen TMA-koulutuksen on käynyt läpi yli 180 tilintarkastajaa, asianajajaa, pankkiiria ja konsulttia.** Näistä on näytetyön jälkeen sertifioitu 74 henkilöä TMC-konsulteiksi, joilla on tarpeellinen asiantuntemus ja pätevyys yritysten auttamiseen vaikeuksissa. TMC-konsultti keskittyy yrityksen talouden terveyttämiseen ja liiketoiminnan niihin osiin, joista vaikeudet johtuvat.
- Kaksi vuosikymmentä sitten maastamme puuttui järjestelmällinen yritysten terveyttämisohjelma TMA. Finnveran Jari Pirisen ja turkulaisen asianajajan Hannu Ylösen aloitteesta TMA-toiminta lähti liikkeelle Suomessa lähes viisitoista vuotta sitten USA:sta saadun mallin mukaisesti.

# TMA Finland ry

- TMA-toiminta (Turnaround Management Association) tähtää taloudellisissa murrosvaiheissa olevien yritysten liiketoiminnan kehittämiseen, muutoksenhallintaan ja uudelleensuuntaamiseen.
- Suomalainen terveystämismalli on kehitetty intressitahojen ja konsulttien yhteistyönä. Siihen on saatu vaikutteita amerikkalaisesta järjestelmästä, jota edustaa Turnaround Management Association.
- TMA Finland ry:n jäsenet ovat tyypillisesti: konsultteja, juristeja, rahoitusalan ammattilaisia, tilintarkastajia tai talousammattilaisia.
- TMA Finlandilla on 120 jäsentä. Kansainvälisesti TMA jäseniä on yli 9000

# TMC

- TMC on suomalainen turnaround ammattilaisten sertifiointi
- Tähän mennessä 74 sertifiointia
- TMC sertifiointin edellytyksenä on mm. tämän TMC koulutuksen käyminen
- Lisätietoja [www.tmafinland.fi](http://www.tmafinland.fi) => koulutus ja sertifiointi => TMC
- TMC sertifiointi on suosituksena myös EACTP sertifikaatille





# TMC XIV sisältö 1

- Koulutus jakaantuu siis kahteen osaan:
  - Kaikille yhteinen teoriakoulutus (3 + 3 päivää)
  - 2 päivän workshop käytännön turnaround toiminnasta, niille jotka tähtäävät TMC sertifointiin. Erityisen hyödyllinen workshop on kaikille konsulteille, talousammattilaisille, vuokrajohtajille ja osalle juristeja.
- Teoriakoulutus 2017 näillä näkymin Helsingissä 3. - 5.4.2017 ja 8. - 10.5.2017. TMC sertifointia haluaville Käytännön Turnaround workshop syyskuussa 2017.

# TMC XIV sisältö 2

- Koulutus keskittyy turnaround toimintaan. Vastaavaa koulutusta ei muualta Suomessa saa, ja olemme Euroopan tasollakin johtavia kouluttajia.
- Koulutus ei ole akateemista teoriakoulutusta vaan keskustelevaa vuorovaikutusta. Opettajamme ovat kokeneita turnaround ammattilaisia ja oman sektorinsa vahvoja asiantuntijoita (asianajajia, konsultteja, talousammattilaisia jne.)

# TMC XIV sisältö 3

## **Esimerkkejä koulutuksessa olleista aiheista:**

- Turnaround tarpeen tunnistaminen
- Vapaaehtoinen saneeraus
- Yrityssaneerausmenettely
- Rauhoitussopimus
- Johdon vastuut
- PK-yrityksen talouden erityispiirteet
- PK -yrityksen arvon määrittäminen
- Yritysjärjestelyiden mahdollisuudet
- PK -yrityksen kasvun ja kansainvälistymisen haasteet
- CRO toiminta ja muu turnaround yrityksen johtaminen
- Kansainvälinen TMA toiminta ja EACTP

# TMC XIV workshop sisältö

Esimerkkejä suunnitellusta ohjelmasta:

- Tilanteen haltuunotto
- Turnaround suunnitelma käytännössä
- Turnaround konsulttina toimiminen: vastuut, vakuutukset, markkinointi jne.
- YT-lainsäädäntö ja henkilöstö kysymykset

# Kansainvälinen TMA toiminta

- TMA Finland on osa kansainvälistä TMA organisaatiota. Kansainvälisesti TMA organisaatioihin kuuluu yli 9000 jäsentä
- EACTP on eurooppalainen turnaround ammattilaisten yhteisö. Suomalaisia on sertifioituna 7 henkeä.



# Kurssin hallinto

- Kurssi järjestetään Nurmi Consulting Oy/Kari Nurmi toimesta. (Kari Nurmi oli järjestäjänä myös kursseilla XII ja XIII)
- Kurssin tilaajana ja valvojana toimii TMA Finland ry.
- Teoriakoulutuksen hinta on 2500€ (alv 0%).
- Lisätietoja: TMA Finland ry, puh.joht. Ville Ahtola p. 050-5350909 tai [ville.ahtola@castren.fi](mailto:ville.ahtola@castren.fi)
- Lisätietoja kurssista: Kari Nurmi p. 050-5988336 tai [kari.nurmi@nurmiconsulting.fi](mailto:kari.nurmi@nurmiconsulting.fi)
- Vapaamuotoiset hakemukset ja lyhyt CV [kari.nurmi@nurmiconsulting.fi](mailto:kari.nurmi@nurmiconsulting.fi) 13.3.2017 mennessä.
- HUOM! Kurssi järjestetään vain jos saadaan vähintään 12 osallistujaa ja workshop jos saadaan vähintään 7 osallistujaa.



**NURMI**  
CONSULTING OY